

ESSILOR

Chers tous,

Nous avons tous lu le communiqué de presse de Delfin et l'interview de M. Del Vecchio dans Le Figaro le 20 mars. De telles attaques et ce type de campagne médiatique sont sans précédent et sans fondement.

J'imagine que ces publications ont choqué beaucoup d'entre vous et qu'elles ont soulevé de nombreuses questions, comme elles suscitent des interrogations des parties prenantes qui ont soutenu et continuent de soutenir le rapprochement entre Essilor et Luxottica. Le fait regrettable que ces discussions internes aient été rendue publiques dans les médias n'est pas dans l'intérêt du nouveau Groupe.

Chez Essilor, nous sommes convaincus que chacun dans le monde a droit à une bonne vision, qui est essentielle pour mener une vie active et épanouie. La mauvaise vision non corrigée est le handicap le plus répandu dans le monde et touche aujourd'hui plus de 2,7 milliards de personnes. La myopie est récemment devenue une pandémie mondiale et l'on estime que plus de 5 milliards de personnes seront myopes d'ici 2050. Et à mesure que l'espérance de vie continuera d'augmenter, le monde comptera plus de 3 milliards de presbytes d'ici 2050.

Jusqu'à présent, l'industrie de l'optique était fragmentée avec de nombreux acteurs importants. Le rapprochement d'Essilor et de Luxottica crée un leader industriel puissant capable de donner une voix plus forte à la vision et, en transformant l'industrie, de changer le monde. EssilorLuxottica s'est donné pour mission de faire en sorte que chacun puisse mieux voir, mieux être, pour profiter pleinement de la vie.

Le rapprochement EssilorLuxottica repose sur un certain nombre de principes fondamentaux, reflétés dans les accords de rapprochement (« *Business Combination Agreement* », « *BCA* ») signé le 15 janvier 2017 et dans les documents publics qui constituent la base de l'approbation de cette transaction. L'ensemble des parties prenantes a approuvé ce rapprochement : vous, le comité d'entreprise lors de la consultation, nos actionnaires lors de l'assemblée générale du 11 mai 2017 et les autorités, dont l'AMF, qui, sur cette base, a accordé à Delfin une dérogation aux obligations d'Offre Publique d'Achat (OPA).

Parmi les principes fondamentaux, il y avait, et il y a toujours, une gouvernance équilibrée avec des pouvoirs égaux entre M. Del Vecchio, en tant que Président-Directeur Général, et moi-même, en tant que Vice-Président-Directeur Général Délégué, ainsi que l'absence de contrôle d'EssilorLuxottica par Delfin.

Les récentes déclarations de M. Del Vecchio dans la presse affirmant qu'Essilor a violé les accords de rapprochement en nommant quatre dirigeants clés, bloquant ainsi la nomination de dirigeants communs, sont sans fondement et représentent une tentative de Delfin de déstabiliser Essilor.

ESSILOR

En réalité, ces personnes ont été transférées au sein d'Essilor International (CGO) SA (aujourd'hui devenu EssilorLuxottica) à la suite de l'apport-scission (filialisation) en novembre 2017 de l'ensemble des activités d'Essilor International (CGO) SA à Essilor International SAS. Il s'agissait d'une obligation liée aux accords de rapprochement prévoyant qu'une équipe de direction appropriée soit immédiatement en place, ce qui est requis pour la holding d'un Groupe coté en Bourse. Ces cadres bénéficient d'une disposition qui permet leur réintégration dans Essilor International SAS s'il est mis fin à leurs contrats de travail EssilorLuxottica à la suite de la nomination de dirigeants communs.

Les représentants de Luxottica étaient clairement au courant de ces nominations au moment du closing de la transaction en octobre 2018. Des articles récents suggèrent que des dispositions spéciales ont été prévues pour ces personnes. En réalité, il n'y a pas de « parachute doré », de « postes bloqués » ni de « violation les accords de rapprochement ». Les déclarations de Delfin sont purement et simplement inexactes.

En dépit des dénégations de Delfin et de ses représentants, il est devenu clair que M. Del Vecchio veut prendre le contrôle d'EssilorLuxottica sans payer de prime aux actionnaires. Il souhaite également nommer M. Francesco Milleri au poste de Directeur Général d'EssilorLuxottica, comme il l'a déclaré à plusieurs reprises. Dans ce poste, M. Milleri aurait le pouvoir d'imposer son style de management et ses vues personnelles et, à ce titre, il enfreindrait l'accord que nous avons collectivement approuvé et adopté.

Je vous assure que je prends très au sérieux la responsabilité de veiller à ce que notre structure et les engagements pris, tels qu'ils ont été présentés à nos parties prenantes et approuvés par elles, soient pleinement respectés. Tout objectif qui ne s'aligne pas sur l'accord est en contradiction avec les principes fondamentaux du rapprochement d'Essilor et de Luxottica. Bien qu'il rapproche deux entreprises uniques par leur culture et leur style de management, je suis pleinement convaincu que le nouvel ensemble EssilorLuxottica reste un formidable partenariat. Je continuerai de veiller à ce que nous accélérions l'efficacité opérationnelle plutôt que de nous faire dévier par des questions de gouvernance qui reflètent souvent uniquement des ambitions personnelles. La recherche d'un futur Directeur Général d'EssilorLuxottica est une priorité pour le succès du Groupe, et je soutiens pleinement cet effort. Nous devons consacrer notre énergie à l'intégration des deux activités, sous une direction forte, et à la mise en œuvre des synergies que nous avons promises au marché.

Ces polémiques ne nous empêchent pas de continuer à travailler pour mettre en œuvre les différentes actions nécessaires à l'intégration des deux groupes. Ceci est réalisé avec l'appui de McKinsey et plus de 20 groupes de travail communs impliquent des centaines de collaborateurs à travers le monde.

Ensemble, nous construisons un Groupe unique pour une meilleure vision avec les technologies de pointe et les marques de lunettes les plus appréciées. En progressant dans la réalisation des objectifs des accords de rapprochement, nous bâtissons un Groupe plus fort pour l'ensemble des 150 000 collaborateurs d'EssilorLuxottica, pour nos actionnaires et pour nos clients qui, tous, nous font confiance pour tenir les promesses attendues.

Avec mes meilleures salutations,

Hubert Sagnières
Président d'Essilor International